尊敬的立法會主席，各位議員：

現在，本人謹向立法會簡報運輸工務範疇 2025 年的工作總結，以及 2026 年的施政方針和工作計劃。

當前，澳門特別行政區正處在積極融入國家發展大局、實現高質量發展的關鍵時期。在中央政府的大力支持和行政長官的領導下，運輸工務範疇深入貫徹習近平主席視察澳門重要講話精神，秉持行政長官“奮發同行、持正革新”的施政理念，堅持以市民為中心，全面落實施政部署。

在 2025 年，運輸工務範疇各項工作順利推進，多項重點任務按計劃有效落實。其中，在跨部門統籌協作方面，優化道路工程協調工作組成立以來，大幅提升工程協同效率；成功推動營地大街管線預留試點項目，長遠降低因管線鋪設而需開掘路面的次數。全力支持並積極參與各跨部門統籌協調機制，確保特區的重大政策舉措落地見效。

在宜居城市建設方面，北區-1、外港區-1、外港區-2 以及氹仔中區-2 等分區詳細規劃的編製工作有序推進；完成土地溢價金調整工作。都市更新工作取得進展，除繼續推進“祐漢七棟樓群”等項目外，亦完善制度，允許地段內任一業權人申請規劃條件圖，促進如原郵電局員工宿舍等私人重建項目的順利開展。盤活土地利用，對已收回的土地採取“規劃利用＋臨時使用”的雙軌模式，2025 年已啟動 5 幅土地作為康體及停車臨時用途的前期工作，總面積達 3 萬平方米。

在平衡房屋供應方面，社屋經屋建設穩步推進，房屋分配機制及維修管理機制持續完善，包括研究優化社屋分配機制，放寬 2 人家團可分配兩房單位，縮短輪候時間；啟動經屋置換制度可行性研究，切實回應居民的住屋需求。

在城市交通方面，開展陸路交通規劃中期檢討，同時，有序推進道路網的建設，新城 A 區東側新道路開通、往來澳門半島至 A 區的兩條行車天橋全面開放；加上友誼圓形地行車天橋第二期將於年底竣工，可為未來入住公共房屋的居民和商戶提供出行便利。

在公共交通方面，持續推進輕軌網絡擴展，開展巴士服務合同更新及路線重整的前期工作；審慎補充的士數量；持續推進斜泊式電單車泊車位及加長輕型汽車泊車位改造等。此外，《民航活動法》獲立法會審議通過，有利推動民航多元化發展。海上客運方面，開通氹仔客運碼頭至中山客運口岸新航線，進一步完善海上交通網絡。

在加強環境保護方面，新一輪環保規劃研究已於 2025 年 5 月份啟動；積極配合國家“雙碳”目標，制訂大型活動減碳指引；啟動針對管制非道路污染源排放的立法工作等；透過資助計劃及完善電動車充電網絡，推動綠色交通持續發展。另外，與國家生態環境部簽署合作安排，為澳門惰性拆建物料在內地海域處置建立長效機制。

在城市安全韌性方面，水、電、燃氣供應、防洪排澇、應急管理等城市安全支撐體系得到全面加強。2025 年，我們

持續完善區域供水基礎設施；順利完成電力專營批給的續約磋商，推進第四條輸電通道的前期籌備工作等，以提升供電的可靠性。電信方面，3G 網絡退網工作順利完成，公共電信服務特許合同的資產及投資正式納入為特區政府財產，並以“用者自付”原則開放部份資產使用，促進市場良性競爭。

主席，各位議員。展望 2026 年，我們將繼續堅持以市民為中心的發展思想，不斷提升城市綜合競爭力，以更開放的姿態融入國家發展大局。

在宜居城市建設方面，2026 年將就城市總體規劃的檢討工作進行意見徵詢，並有序推進各規劃分區的詳細規劃編製工作；加快都市更新，研究擴大置換房及暫住房的適用範圍，為都市更新的項目收購或置換提供更多便利；推動《海域使用法》的立法工作，為海域使用管理提供法律依據。

在營造和諧居住環境方面，我們將完善新城 A 區公共房屋的商業配套；繼續推進經濟房屋置換制度的研究，滿足多元居住需求；推進綠化及康體設施建設，啟動市民運動公園第一區建設，開展馬場北大馬路輕軌東線沿線的灘塗整治工程；活化利用南灣湖 A3、A4 及 A9 地段，為市民提供更多優質公共活動空間。

在打造便捷交通系統方面，我們將繼續推進陸路交通規劃中期檢討，結合城市發展新形勢和市民出行需求變化，科學調整未來五年交通發展和實施路徑。推動《道路交通法》的修法工作，重新制訂更嚴謹及完善的交通法律制度，提升

道路安全。同時，有序推進各項基礎設施建設，完善路網建設，優化交通組織，減少施工對市民的影響。

在公共交通方面，加快推進輕軌東線建設，啟動東線延長線建設的前期工作；持續優化輕軌營運服務，研究多元入閘支付方案；跟進巴士合同續約磋商及巴士路線優化研究；優化的士服務供給，推進網約的士服務研究；持續改善道路泊車設施，合理利用嘉翠麗大廈、飛鷹基地舊址等閒置土地增設臨時停車場；擴大公共停車場半小時收費模式的應用範圍。此外，將強化澳門空港角色，推進機場擴建工程，提升機場服務。海上客運方面，將完善海上交通網絡，深化海上游產品開發，提升澳門作為旅遊目的地的吸引力。

在建設環保綠色城市方面，2026 年將完成編製《澳門環境保護規劃（2026 - 2030）》；配合國家"雙碳"目標，推進減碳行動，包括立法管制非道路移動污染源排放，淘汰高污染車輛；完善及擴展電動車的充電網絡，2026 年將在路氹區設置輕重型車輛超級充電站，進一步推廣使用電動車。在固體廢物管理方面，持續推進有機資源回收中心建設，同時繼續篩選建築廢料支持機場擴建。水資源管理方面，路環再生水站一期將建成投產，為石排灣公共房屋及澳門大學提供再生水供應，促進水資源的可持續利用。

在構建韌性支撐體系方面，將加強水、電、燃氣和通訊等關鍵服務的穩定性和可靠性，推進防洪排澇工程，健全應急預案，保障市民的生命財產安全。2026 年，完成與南方電網延續電力合作框架協議的商討；推動《電信法》立法；完

善氣象與地震監測網絡體系，提升監測預警能力。

在融入國家發展大局方面，我們將緊密圍繞國家戰略部署，充分發揮“一國兩制”的制度優勢，全面推進澳門珠江西岸國際航空運輸樞紐（港）建設；深化跨境交通協作，研究構建“琴澳交通數據平台”；推進澳琴區域交通硬聯通，研究橫琴金融島至澳門新通道選址；強化區域環保合作及推進國際氣象數據樞紐建設，全方位融入大灣區高質量發展格局。

主席、各位議員，運輸工務範疇將堅持以民為本，聆聽市民的意見和建議，虛心接受社會各界的監督。並以高度的責任擔當、科學的創新思維、專業的務實態度，全力以赴建設澳門。

最後，感謝各位對運輸工務範疇工作的支持，期待大家提出寶貴的意見和建議。多謝各位！